

## Resultatet for 1. halvår er væsentligt påvirket af COVID-19 - underskud før skat på 607 mio. kr.

- I 1. halvår 2020 har DSB haft 55,8 mio. rejser - et fald på 36 procent i forhold til samme periode sidste år
- Efter aftale med regeringen er køreplanen gennem hele 1. halvår i væsentligt omfang fastholdt
- Ekstraordinære omkostningsreduktioner på 130 mio. kr. i 2020 iværksat og implementeret i lyset af det faldende antal rejser
- DSB har benyttet regeringens hjælpepakke for hjemsendte medarbejdere
- DSB forventer i 2020 et markant underskud på mindst 1 mia. kr. som følge af blandt andet COVID-19 restriktionerne
- Det er aftalt med Transport- og Boligministeriet, at der inden udgangen af 2020 etableres et grundlag for regeringens stillingtagen til DSB's fremadrettede økonomiske rammer - herunder i lyset af påvirkningen fra COVID-19
- Høj punktlighed over kontraktmålene for såvel S-tog som Fjern- & Regionaltog
- De første nye el-lokomotiver forventes i drift i 4. kvartal i overensstemmelse med de oprindelige planer.

| Udvalgte hovedtal                                          |                    |                    |                   |                   |
|------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
|                                                            | 2. kvartal<br>2020 | 2. kvartal<br>2019 | 1. halvår<br>2020 | 1. halvår<br>2019 |
| Passageromsætning <sup>1)</sup>                            | 605                | 1.353              | 1.699             | 2.661             |
| Trafikkontraktindtægter                                    | 976                | 1.057              | 1.951             | 2.042             |
| Indtægter i alt                                            | 2.090              | 2.901              | 4.606             | 5.738             |
| Omkostninger i alt                                         | 2.240              | 2.379              | 4.539             | 4.761             |
| Resultat før skat                                          | -488               | 34                 | -607              | 1                 |
| Resultat før skat korrigeret for poster af engangskaraktér | -538               | 25                 | -647              | 45                |

1) Før effekt af Metrodobbeltfaktor.

### Periodens resultat samt forventninger til 2020

DSB er stærkt påvirket af COVID-19 pandemien. DSB's rolle som udbyder af kritisk infrastruktur betyder, at vi skal bidrage med at køre tog i det omfang, som det er hensigtsmæssigt ud fra en samfundsmæssig synsvinkel, uagtet at indtægtsgrundlaget er reduceret betydeligt. På den baggrund har DSB efter aftale med regeringen i væsentligt omfang fastholdt køreplanen gennem hele 1. halvår.

Som følge af anbefalinger og restriktioner i relation til COVID-19 har DSB mistet en betydelig del af passageromsætningen, ligesom der har været et stort fald i indtjeningen fra vores kiosker. Samtidig har der kun i begrænset udstrækning været mulighed for at nedbringe omkostningerne til togdriften. For at afbøde de økonomiske konsekvenser er der iværksat og implementeret ekstraordinære omkostningsreduktioner på 130 mio. kr. i 2020 - blandt andet vedrørende markedsføring og IT.

På denne baggrund realiserede DSB i 1. halvår 2020 et underskud før skat på 607 mio. kr. Resultatet er 608 mio. kr. lavere end i samme periode 2019. Passageromsætningen for perioden er faldet med 962 mio. kr. i forhold til 1. halvår 2019. For 1. halvår lå omkostningerne 222 mio. kr. under 1. halvår 2019.

DSB har valgt at benytte regeringens hjælpepakke for hjemsendte medarbejdere. Der indgår således i regnskabet for 1. halvår 68 mio. kr. i kompensation for løn til hjemsendte medarbejdere. Ordningen har været værdifuld i en meget kritisk periode.

Af- og nedskrivninger udgjorde i 1. halvår 641 mio. kr., hvilket er 283 mio. kr. lavere end i samme periode sidste år. Faldet skyldes lavere afskrivninger på togmateriel for Fjern- & Regionaltog, som i 2019 blev nedskrevet med 1,7 mia. kr.

Det er vores vurdering, at COVID-19 pandemien også for resten af året vil have en betydelig negativ indvirkning på rejsetal og økonomi. På denne baggrund forventer DSB for hele 2020 et markant underskud på mindst 1 mia. kr. Størrelsen af underskuddet er forbundet med stor usikkerhed og afhænger af, i hvilket omfang og tempo kunderne vender tilbage.

Det er aftalt med Transport- og Boligministeriet, at der inden udgangen af 2020 etableres et grundlag for regeringens stillingtagen til DSB's fremadrettede økonomiske rammer - herunder i lyset af påvirkningen fra COVID-19.

### **I hvilket omfang vender kunderne tilbage?**

Der blev i 1. halvår 2020 foretaget 55,8 mio. rejser med DSB mod 86,6 mio. rejser i samme periode sidste år. Dette svarer til en tilbagegang på 36 procent.

DSB kom ellers godt ind i det nye år. I januar og februar havde vi på kundesiden flere passagerer med vækst i landsdelstrafikken, i S-tog og på de regionale strækninger. Endvidere vandt DSB markedsandele over Storebælt. Det var et udtryk for, at vores strategi om at investere i rejsevækst bar frugt fra årets start.

Efter COVID-19 satte ind, faldt rejsetallene drastisk for såvel S-tog som Fjern- & Regionaltog. Da det stod værst til i slutningen af marts, faldt omsætningen med over 80 procent i forhold til samme periode i 2019. For at undgå for mange kunder i togene valgte DSB endvidere i en midlertidig periode på to måneder at ophøre med salg af Orange- og Orange Fri-billetter.

Efter påbegyndelsen af den kontrollerede genåbning af Danmark i maj og juni er kunderne så småt begyndt at vende tilbage, og der er igen blevet åbnet for salg af Orange-billetter. I juni var 66 procent af kunderne vendt tilbage i forhold til samme periode sidste år.

Hen over sommeren har DSB udbudt 1 mio. Orange-billetter til maksimalt 99 kr. for rejser overalt i Danmark. I løbet af de første 2 uger blev der solgt 244.000 Orange-billetter.

Regeringen lancerede i juni tillige en sommerpakke, som blandt andet omfattede 50.000 Rejsepas til 299 kr. Rejsepasset har kunnet anvendes til frie rejser i 8 dage på tværs af offentlige transportformer i hele landet. Samtlige Rejsepas blev solgt i løbet af 4 dage.

For at sikre at både vores kunder og medarbejdere kan have en tryk rejse, har DSB iværksat en række initiativer - herunder udvikling af ny web-app, som viser belægningsgrad i S-tog, afstandsmarkeringer og ekstra rengøring af tog og stationer inklusive undervejsrengøring på rejsen. Disse initiativer skal også medvirke til at gøre det trygt at vende tilbage til toget.

*"COVID-19 har skabt en helt ny virkelighed for hele den kollektive transport og for os som virksomhed. Vi følger udviklingen nøje og igangsætter løbende aktiviteter, der skal være med til at sikre, at både vores kunder og medarbejdere føler sig trygge, når de er i toget."*  
Flemming Jensen, administrerende direktør

### Høj punktlighed og opfyldelse af kontraktmål

Kundepunktligheden for såvel S-tog som Fjern- & Regionaltog er forbedret i forhold til samme periode sidste år og ligger med en punktlighed på henholdsvis 93,4 procent og 87,2 procent højere end i 2019 og over trafikkontraktens mål.

Kundepunktligheden er positivt påvirket af en mere robust køreplan, som betyder, at hændelser på infrastrukturen, spor og signaler påvirker driften mindre. Herudover er der færre forsinkelser fra svenske tog, fordi frekvensen i Øresundstrafikken er reduceret som følge af COVID-19. Hertil kommer, at togmateriellet viser en forbedret driftsstabilitet.

### Nye moderne og miljøvenlige tog vil effektivisere togdriften

Det er DSB's mål at udskifte de aldrende diesel-drevne tog til fordel for en moderne, ensartet elektrisk togflåde, med de fordele det giver for kunderne og miljøet. Et klimavenligt og mere bæredygtigt DSB er et væsentligt pejlemærke for os.

Indkøbet af den nye togflåde følger indtil videre stort set de oprindelige planer - men det kan ikke udelukkes, at COVID-19 pandemien kan medføre forsinkelser. Vi planlægger fortsat efter at være klar til at indsætte det nye elektriske togmateriel, i den takt Banedanmark elektrificerer jernbanen. De første af de nye Vectron el-lokomotiver er nu færdigbygget på Siemens' fabrik og forventes sat i drift i regionaltogstrafikken på Sjælland ultimo 2020. De nye togvogne planlægges indsat i passagerdrift i 2023, mens de nye el-togsæt forventes at kunne indsættes i passagerdrift fra 2024.

Taastrup, 27. august 2020

---

Peter Schütze  
Bestyrelsesformand

---

Flemming Jensen  
Administrerende direktør

# Halvårsrapport 2020

| Hoved- og nøgletal                                                               |            |           |        |        |      |           |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------|--------|--------|------|-----------|
| DSB-koncernen                                                                    | 2. kvartal | 1. halvår |        | Vækst  |      | Hele året |
| Beløb i mio. kr.                                                                 | 2020       | 2020      | 2019   | Abs.   | Pct. | 2019      |
| Passageromsætning - før effekt af Metrodobbeltfaktor                             | 605        | 1.699     | 2.661  | -962   | -36  | 5.399     |
| Metrodobbeltfaktor                                                               | 38         | 85        | 113    | -28    | -25  | 226       |
| Passageromsætning - efter effekt af Metrodobbeltfaktor                           | 567        | 1.614     | 2.548  | -934   | -37  | 5.173     |
| Trafikkontraktindtægter                                                          | 976        | 1.951     | 2.042  | -91    | -4   | 4.025     |
| Nettoomsætning <sup>1)</sup>                                                     | 1.623      | 3.734     | 4.773  | -1.039 | -22  | 9.546     |
| Indtægter i alt <sup>2)</sup>                                                    | 2.090      | 4.606     | 5.738  | -1.132 | -20  | 11.385    |
| Heraf poster af engangskarakter                                                  | 66         | 66        | 28     | 38     | -    | 44        |
| Omkostninger i alt                                                               | 2.240      | 4.539     | 4.761  | -222   | -5   | 9.371     |
| Heraf poster af engangskarakter                                                  | 16         | 26        | 64     | -38    | -59  | 54        |
| Resultat før af- og nedskrivninger                                               | -150       | 67        | 977    | -910   | -93  | 2.014     |
| Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver                | 323        | 641       | 924    | -283   | -31  | 3.551     |
| Heraf poster af engangskarakter                                                  | -          | -         | 8      | -8     | -100 | 1.715     |
| Resultat af primær drift                                                         | -473       | -574      | 53     | -627   | -    | -1.537    |
| Resultat før skat                                                                | -488       | -607      | 1      | -608   | -    | -1.641    |
| Resultat før skat korigeret for poster af engangskarakter                        | -538       | -647      | 45     | -692   | -    | 84        |
| Periodens resultat                                                               | -371       | -462      | 1      | -463   | -    | -1.276    |
| Balancesum                                                                       | 11.881     | 11.881    | 14.283 | -2.402 | -17  | 12.081    |
| Egenkapital i alt                                                                | 3.770      | 3.770     | 5.598  | -1.828 | -33  | 4.345     |
| Rentebærende gæld, netto                                                         | 3.798      | 3.798     | 3.793  | 5      | 0    | 3.320     |
| Indtjeningsgrad (EBITDA margin)*                                                 | -9,2       | 1,8       | 20,5   | -18,7  | -91  | 21,1      |
| Overskudsgrad (EBIT margin)*                                                     | -29,1      | -15,4     | 1,1    | -16,5  | -    | -16,1     |
| Afkast af investeret kapital efter skat (ROIC efter skat) p.a.*                  | -19,0      | -11,5     | 0,9    | -12,4  | -    | -13,8     |
| Gearing p.a.*                                                                    | -6,3       | 28,3      | 1,9    | 26,4   | -    | 1,6       |
| Soliditetsgrad*                                                                  | 31,7       | 31,7      | 39,2   | -7,5   | -19  | 36,0      |
| Rentedækning*                                                                    | -26,1      | -14,6     | 1,0    | -15,6  | -    | -13,8     |
| Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede                                        | 6.772      | 6.807     | 6.901  | -94    | -1   | 6.866     |
| <b>Produktivitet<sup>3)</sup></b>                                                |            |           |        |        |      |           |
| Passageromsætning pr. pladskilometer (øre/km)                                    | 14,7       | 19,9      | 31,1   | -11,2  | -36  | 31,0      |
| Omkostninger pr. pladskilometer korigeret for poster af engangskarakter (øre/km) | 57,8       | 56,0      | 60,7   | -4,7   | -8   | 59,7      |
| <b>Kundepunktighed<sup>4)</sup></b>                                              |            |           |        |        |      |           |
| Fjern- & Regionaltog (procent)                                                   | 88,0       | 87,2      | 79,8   | 7,4    | 9    | 79,1      |
| S-tog (procent)                                                                  | 94,2       | 93,4      | 93,0   | 0,4    | 0    | 93,0      |
| <b>Operatørpunktighed<sup>5)</sup></b>                                           |            |           |        |        |      |           |
| Fjern- & Regionaltog (procent)                                                   | 96,6       | 96,6      | 94,8   | 1,8    | 2    | 94,9      |
| S-tog (procent)                                                                  | 98,9       | 98,3      | 98,7   | -0,4   | 0    | 98,2      |
| <b>Kunder</b>                                                                    |            |           |        |        |      |           |
| Kunder (mio.) <sup>6)</sup>                                                      | 19,9       | 55,8      | 86,6   | -30,8  | -36  | 175,0     |
| "Kundetilfredsheden for denne rejse" <sup>7)</sup>                               | -          | -         | 8,1    | -      | -    | 8,0       |
| <b>Omdømme</b>                                                                   |            |           |        |        |      |           |
| DSB                                                                              | 61,0       | 58,2      | 53,5   | 4,7    | 9    | 52,7      |
| Brugere af DSB                                                                   | 63,9       | 60,4      | 55,6   | 4,8    | 9    | 54,6      |
| Ikke-brugere af DSB                                                              | 51,7       | 50,9      | 46,8   | 4,1    | 9    | 46,4      |

<sup>1)</sup> Nettoomsætning indeholder omsætning vedrørende jernbanevirksomheden.

<sup>2)</sup> Indtægter i alt inkluderer indtægter fra aktiviteter, der ikke vedrører jernbanevirksomheden.

<sup>3)</sup> Pladskilometer beregnes som det antal sæder en litraenhed rummer ganget med antal kørte litrakilometer.

<sup>4)</sup> Kundepunktigheden er det antal passagerer, der benytter punktligt tog i forhold til det samlede antal passagerer. Ankomster defineres som punktligt, hvis de er forsinkede mindre end 3 minutter.

<sup>5)</sup> Operatørpunktigheden er den samlede punktighed med fradrag for forsinkelser over 3 minutter, der skyldes forhold, som DSB ikke er ansvarlig for.

<sup>6)</sup> Kunder i 2019 er korigeret i forhold til tidligere offentliggjorte tal som følge af endelige rejseopgørelser mv. og opgjort som antal rejser. Antal rejser er opgjort eksklusive Øresund - over broen.

<sup>7)</sup> "Kundetilfredsheden for denne rejse" er som følge af COVID-19 ikke blevet målt i 2. kvartal 2020.

\* Opgjort i henhold til definitionerne angivet under Nøgletalsdefinitioner i Årsrapport 2019.

## Beretning - finansielle aktiviteter

Resultat før skat for 1. halvår 2020 udgjorde et underskud på 607 mio. kr., hvilket er 608 mio. kr. lavere end i samme periode 2019. Resultatet er væsentligt påvirket af COVID-19.

**Tabel 1: Resultat før skat korrigeret for poster af engangskarakter<sup>1)</sup>**

| Mio. kr.                                                          | 1. halvår   |           |
|-------------------------------------------------------------------|-------------|-----------|
|                                                                   | 2020        | 2019      |
| <b>Resultat før skat</b>                                          | <b>-607</b> | <b>1</b>  |
| Avance ejendomme, netto                                           | -64         | -15       |
| Nedskrivning ejendomme                                            | -           | 8         |
| Omkostninger til forberedelse af frasalg af reservedelsværksteder | 24          | -         |
| Fratrædelsesomkostninger                                          | -           | 51        |
| <b>Korrigeret resultat før skat</b>                               | <b>-647</b> | <b>45</b> |

<sup>1)</sup> Et minus er udtryk for, at korrektionen har påvirket Resultat før skat positivt.

Korrigeret for poster af engangskarakter udgjorde resultat før skat et underskud på 647 mio. kr. i 1. halvår 2020, hvilket er 692 mio. kr. lavere end det tilsvarende resultat for 1. halvår 2019. Dette skyldes primært tabte indtægter som følge af COVID-19. DSB har i betydeligt omfang opretholdt togdriften, hvorfor omkostningerne kun i begrænset omfang er reduceret. Af- og nedskrivninger er væsentligt lavere end i 2019 som en direkte konsekvens af nedskrivningen af togmateriel i Fjern- & Regionaltog med i alt 1.686 mio. kr. ultimo 2019, hvoraf 1.535 mio. kr. var en konsekvens af en nedskrivningstest.

Balancesummen udgjorde 11.881 mio. kr. pr. 30. juni 2020 i forhold til 12.081 mio. kr. pr. 31. december 2019.

DSB har i de første 6 måneder af 2020 investeret 419 mio. kr. (402 mio. kr.). Den væsentligste del af investeringerne omfatter aktivering af større eftersyn af togflåden. Hertil kommer forudbetaling på anskaffelse af nye togvogne og el-lokomotiver.

Rentebærende gæld, netto er forøget med 478 mio. kr. i forhold til 31. december 2019 og udgjorde 3.798 mio. kr. pr. 30. juni 2020. Pengestrømme fra driftsaktivitet har været lavere end normalt som følge af den lavere passageromsætning. Endvidere har DSB løbende sikret førtidig betaling af alle mindre leverandører. Likviditetsberedskabet udgjorde 4,6 mia. kr. pr. 30. juni 2020, efter det blev øget med 1,5 mia. kr. i marts.

Ved udgangen af 1. halvår 2020 udgjorde Afkastet af investeret kapital efter skat (ROIC) -11,5 (0,9), Gearingen 28,3 (1,9) og Soliditetsgraden 31,7 (39,2). Den negative udvikling i resultatet er den væsentligste årsag til faldet i ROIC og stigningen i Gearingen.

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen udgjorde 3.734 mio. kr. i 1. halvår 2020 (4.773 mio. kr.) svarende til et fald på 22 procent.

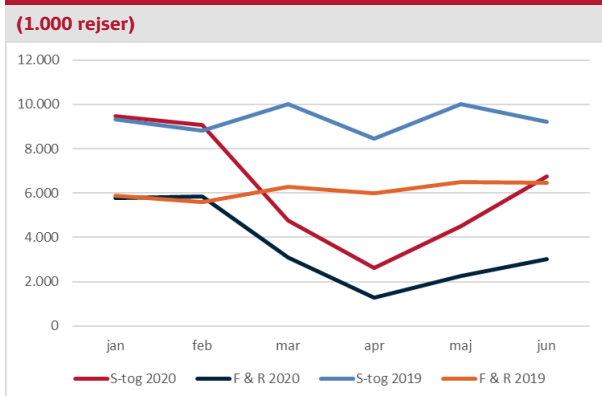
Passageromsætningen - før effekt af Metrodobbeltfaktor udgjorde 1.699 mio. kr. Dette er 962 mio. kr. mindre end i 1. halvår 2019, hvilket kan henføres til det store fald i antal rejser i forbindelse med COVID-19.

Passageromsætningen for Fjern- & Regionaltog er i 1. halvår 2020 faldet med 40 procent, mens passageromsætningen for S-tog er faldet med 30 procent sammenholdt med samme periode sidste år.

Passageromsætningen er påvirket negativt med 85 mio. kr. i 1. halvår 2020 som en følge af den såkaldte Metrodobbeltfaktor, hvorefter en andel af DSB's passageromsætning tilgår Metroselskabet.

Trafikkontraktindtægter fra staten udgjorde 1.951 mio. kr. og er faldet med 91 mio. kr. sammenlignet med 1. halvår 2019. Reduktion skyldes primært færre indtægtsdækkede aktiviteter i forbindelse med Signalprogrammet for Fjern- & Regionaltog samt effekten af den indgåede tillægskontrakt 19 om reduktion af kontraktbetalingen.

**Figur 1: Antal rejser<sup>1)</sup>**



<sup>1)</sup> Antal rejser er opgjort eksklusive Øresund - over broen.

Udviklingen i nettoomsætningen er påvirket af et stort tab af rejser i forlængelsen af COVID-19. Antallet af rejser steg i januar-februar med 0,6 mio. sammenlignet med samme periode sidste år. COVID-19 har medført et stort fald i antal rejser for alle geografiske områder. I marts faldt antal rejser med 8,0 mio. og i april med 9,6 mio. i forhold til samme perioder sidste år. I forbindelse med den kontrollerede genåbning af Danmark er kunderne så småt ved at vende tilbage. I juni er faldet reduceret til 5,0 mio. rejser svarende til 34 procent.

Salg af reparation og vedligeholdelse af togmateriel mv. udgjorde 148 mio. kr. og er faldet med 5 mio. kr. i forhold til 1. halvår 2019.

Salg og udlejning af togmateriel udgjorde 21 mio. kr., hvilket er 9 mio. kr. mindre end i 1. halvår 2019.

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver er faldet med 37 mio. kr. og udgjorde 242 mio. kr. i 1. halvår 2020. Faldet skyldes primært et lavere omfang af de gennemførte større eftersyn og aktiverbare supplerende arbejder.

Andre driftsindtægter er faldet med 56 mio. kr. og udgjorde 630 mio. kr. Faldet kan hovedsageligt henføres til, at der i 1. halvår 2020 var færre indtægter i DSB's kiosker som følge af COVID-19. Halvåret er positivt påvirket af

en kompensation på 68 mio. kr. fra regeringens hjælpepakke for hjemsendte. Avance ved salg af ejendomme er steget, hvilket primært er en følge af indgået joint venture aftale med Ny Valby Udvikling A/S. Aftalen vedrører projektudvikling af byggeretter for DSB's areal ved Grønttorvet i Valby.

### Omkostninger

Omkostninger i alt udgjorde 4.539 mio. kr. i 1. halvår 2020 (4.761 mio. kr.) svarende til et fald på 5 procent.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer udgjorde 890 mio. kr. og er faldet med 98 mio. kr. i forhold til 1. halvår 2019. Udviklingen skyldes primært et lavere vareforbrug som følge af den lavere kiosksætning og af lavere omkostninger til reservedele og energi til fremføring. De to sidsnævnte forhold er blandt andet en konsekvens af, at der er kørt færre litrakilometer end i 2019.

Andre eksterne omkostninger udgjorde 1.768 mio. kr. og er faldet med 72 mio. kr. i forhold til samme periode 2019. Faldet kan blandt andet henføres til lavere omkostninger til erstatningskørsel, lønsumsafgift og markedsføring. DSB stoppede i marts midlertidigt markedsføring som en direkte konsekvens af nedlukningen af Danmark. Derimod er der afholdt flere omkostninger til konsulenter, hvilket primært vedrører forberedelsen af fremtidige materielanskaffelser og afledte projekter heraf samt rådgivning i forbindelse med det planlagte frasalg af reservedelsværksteder.

Personaleomkostninger udgjorde 1.881 mio. kr. i 1. halvår 2020 og er på niveau med samme periode 2019, når sidste år korrigeres for poster af engangskaraktér (fratrædelsesomkostninger på 51 mio. kr. i forbindelse med effektiviseringer i administrationen). Effekten af den generelle lønudvikling er modsvaret af, at antallet af fuldtidsbeskæftigede er reduceret med 94 til 6.807 (6.901).

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger udgjorde 641 mio. kr. (924 mio. kr.). Faldet kan henføres til lavere

afskrivninger på togmateriel som en direkte konsekvens af de i 2019 foretagne nedskrivninger.

### **Finansielle poster**

Finansielle poster, netto udgjorde en omkostning på 33 mio. kr. (52 mio. kr.). Udviklingen er påvirket af valutakursgevinster samt det fortsat lave renteniveau.

### **2. kvartal 2020**

Resultat før skat udgjorde i 2. kvartal 2020 et underskud på 488 mio. kr., mens Resultat før skat korregeret for poster af engangskarakter udgjorde et underskud på 538 mio. kr.

Resultat før skat i 2. kvartal 2020 er negativt påvirket af nedlukningen af Danmark i forbindelse med COVID-19.

Nettoomsætningen udgjorde 1.623 mio. kr. Dette er 813 mio. kr. mindre end i 2. kvartal 2019, svarende til et fald på 33 procent og er drevet af lavere passageromsætning som følge af COVID-19.

Passageromsætningen - før effekt af Metrodobbeltfaktor udgjorde 605 mio. kr., hvilket er 749 mio. kr. eller 55 procent mindre end i 2. kvartal 2019. For Fjern- & Regionaltog udgjorde faldet 579 mio. kr. (61 procent), mens faldet for S-tog udgjorde 170 mio. kr. (42 procent).

Trafikkontraktindtægter udgjorde 976 mio. kr., hvilket er 81 mio. kr. mindre end i 2. kvartal 2019. Faldet skyldes primært færre trafikkontraktindtægter vedrørende Signalprogrammet for Fjern- & Regionaltog.

Salg af reparation og vedligeholdelse af togmateriel mv. udgjorde 73 mio. kr., hvilket er på niveau med 2. kvartal 2019.

Salg og udlejning af togmateriel udgjorde 7 mio. kr.

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver udgjorde 106 mio. kr. og knytter

sig primært til aktivering af større eftersyn og aktiverbare supplerende arbejder.

Andre driftsindtægter udgjorde 361 mio. kr. mod 341 mio. kr. i 2. kvartal 2019. Der er realiseret færre indtægter vedrørende salg af kioskvarer som følge af COVID-19. Derimod er kvartalet positivt påvirket af brugen af regeringens hjælpepakker på 68 mio. kr. samt avance ved salg af ejendomme på 66 mio. kr.

Omkostninger i alt udgjorde 2.240 mio. kr. (2.379 mio. kr.) svarende til et fald på 6 procent.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer udgjorde 405 mio. kr., hvilket er 88 mio. kr. mindre end i 2. kvartal 2019. Der har været et mindre vareforbrug af kioskvarer som følge af det mindre salg i kioskerne i forbindelse med COVID-19.

Andre eksterne omkostninger udgjorde 868 mio. kr., hvilket er 41 mio. kr. lavere end i 2. kvartal 2019. Kvartalet har været påvirket af færre omkostninger til erstatningskørsel, markedsføring, erstatninger og lønsumsafgift mv. Omvendt har der været afholdt flere omkostninger til konsulenter, hvilket primært vedrører forberedelsen af fremtidige materielanskaffelser og afledte projekter heraf samt rådgivning i forbindelse med det planlagte frasalgs af reservedelsværkstederne.

Personaleomkostninger udgjorde 967 mio. kr.

Af- og nedskrivninger udgjorde 323 mio. kr.

Finansielle poster, netto udgjorde en omkostning på 15 mio. kr.



## Betydelige regnskabsmæssige skøn

Betydelige regnskabsmæssige skøn omfatter primært værdiansættelsen af transportmateriel. I 2019 blev der foretaget en væsentlig nedskrivning af togmateriellet i Fjern- & Regionaltog med 1.535 mio. kr. som konsekvens af gennemført nedskrivningstest.

De langsigtede konsekvenser af COVID-19 er endnu for usikre til, at der er et solidt grundlag for at gennemføre en fornyet nedskrivningstest af transportmateriel, idet de fremtidige indtægter i særdeleshed afhænger af, hvornår og i hvilket omfang kunderne vender tilbage.

På baggrund heraf er der ikke gennemført nedskrivningstest i 1. halvår 2020. Denne planlægges gennemført i 2. halvår 2020.

## Forventninger til 2020

DSB forventer et markant negativt resultat før skat korigeret for poster af engangskarakter for 2020 på mindst 1 mia. kr. som følge af COVID-19. Størrelsen af det forventede resultat er forbundet med stor usikkerhed og afhænger primært af, i hvilket omfang kunderne vender tilbage.

Det er aftalt med Transport- og Boligministeriet, at der inden udgangen af 2020 etableres et grundlag for regeringens stillingtagen til DSB's fremadrettede økonomiske rammer - primært i lyset af påvirkningen fra COVID-19.

## Produktivitet

**Tabel 2: Antal fuldtidsbeskæftigede**

|                                     | 1. halvår |       | Vækst |      |
|-------------------------------------|-----------|-------|-------|------|
|                                     | 2020      | 2019  | Abs.  | Pct. |
| Antal fuldtidsbeskæftigede - ultimo | 6.752     | 6.857 | -105  | -2   |
| Gns. antal fuldtidsbeskæftigede     | 6.807     | 6.901 | -94   | -1   |

Nedgangen i antal fuldtidsbeskæftigede er primært sket blandt personale i kioskerne og på værkstederne.

**Tabel 3: Produktivitet i togaktiviteter**

|                                                             | 1. halvår |      | Vækst |      |
|-------------------------------------------------------------|-----------|------|-------|------|
|                                                             | 2020      | 2019 | Abs.  | Pct. |
| Passageromsætning pr. pladskilometer <sup>1)</sup> (øre/km) | 19,9      | 31,1 | -11,2 | -36  |
| Omkostninger pr. pladskilometer <sup>1)</sup> (øre/km)      | 56,0      | 60,7 | -4,7  | -8   |

<sup>1)</sup> Pladskilometer beregnes som antal sæder en litraenhed rummer ganget med antal kørte litrakilometer. Beregningen indeholder afskrivninger, men er korigeret for poster af engangskarakter.

Passageromsætning pr. pladskilometer er faldet 36 procent sammenlignet med samme periode sidste år. Årsagen til dette er lavere passageromsætning i forbindelse med COVID-19. Antal pladskilometer er faldet 1 procent, mens passageromsætningen er faldet 36 procent.

Omkostninger pr. pladskilometer er faldet 8 procent i 1. halvår 2020 i forhold til 1. halvår 2019. Dette skyldes primært lavere afskrivninger som en direkte konsekvens af nedskrivning af togmateriel i 2019.



## Punktighed

**Tabel 4: Kundepunktighed<sup>1)</sup>**

| Procent              | 1. halvår |      | Vækst |      |
|----------------------|-----------|------|-------|------|
|                      | 2020      | 2019 | Abs.  | Pct. |
| Fjern- & Regionaltog | 87,2      | 79,8 | 7,4   | 9    |
| S-tog                | 93,4      | 93,0 | 0,4   | 0    |

<sup>1)</sup> Kundepunktigheden er det antal passagerer, der benytter punktlig tog i forhold til det samlede antal passagerer. Ankomster defineres som punktlig, hvis de er forsinkede mindre end 3 minutter.

Kundepunktigheden for Fjern- & Regionaltog er steget fra 79,8 procent i 1. halvår 2019 til 87,2 procent i samme periode 2020. Kundepunktigheden er positivt påvirket af færre hændelser på infrastrukturen (skinner og signaler) samt færre forsinkede tog fra Sverige. Hertil kommer en forbedret operatørpunktighed.

Kundepunktigheden på 87,2 procent er over trafikkontraktens mål på 78,7 procent.

For 2. kvartal 2020 var kundepunktigheden 88,0 procent.

Kundepunktigheden for S-tog er steget fra 93,0 procent til 93,4 procent. Kundepunktigheden for S-tog er ligeledes positivt påvirket af færre hændelser på infrastrukturen.

Kundepunktigheden på 93,4 procent er over trafikkontraktens mål på 92,3 procent.

For 2. kvartal 2020 var kundepunktigheden 94,2 procent.

**Tabel 5: Operatørpunktighed<sup>1)</sup>**

| Procent              | 1. halvår |      | Vækst |      |
|----------------------|-----------|------|-------|------|
|                      | 2020      | 2019 | Abs.  | Pct. |
| Fjern- & Regionaltog | 96,6      | 94,8 | 1,8   | 2    |
| S-tog                | 98,3      | 98,7 | -0,4  | 0    |

<sup>1)</sup> Operatørpunktigheden er den samlede punktighed med fradrag for forsinkelser over 3 minutter, der skyldes forhold, som DSB ikke er ansvarlig for.

Operatørpunktigheden for Fjern- & Regionaltog er steget fra 94,8 procent til 96,6 procent. Operatørpunktigheden er positivt påvirket af

en god start på den nye køreplan i 1. kvartal, samt færre fejl på materiellet.

Operatørpunktigheden på 96,6 procent for 1. halvår er over trafikkontraktens mål på 94,1 procent.

For 2. kvartal 2020 var operatørpunktigheden ligeledes 96,6 procent.

Operatørpunktigheden for S-tog er faldet fra 98,7 procent til 98,3 procent. Den lavere operatørpunktighed skyldes væsentligst, at DSB i marts modtog et stort antal sygdomsmeldinger fra lokomotivførere efter nedlukningen af Danmark i forbindelse med COVID-19.

Operatørpunktigheden på 98,3 procent er over trafikkontraktens mål på 97,5 procent.

For 2. kvartal 2020 var operatørpunktigheden 98,9 procent. I lighed med Fjern- & Regionaltog har der været færre fejl på materiellet, hvilket har medført en forbedring af operatørpunktigheden.

## Kunder

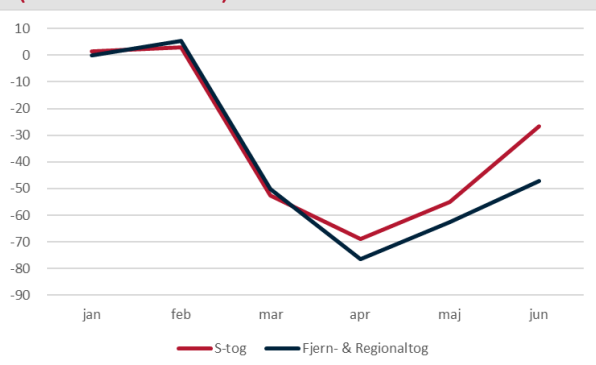
Der blev i 1. halvår 2020 foretaget 55,8 mio. rejser med DSB i Danmark sammenlignet med 86,6 mio. rejser i samme periode sidste år. Det samlede fald udgør 36 procent.

COVID-19 har betydet et stort fald i antal rejser. Marts viste et fald på 8,0 mio. rejser svarende til 52 procent for måneden. Antal rejser faldt yderligere i april med i alt 72 procent sammenlignet med april 2019. I maj og juni er kunderne så småt begyndt at vende tilbage som følge af den kontrollerede genåbning af Danmark. I juni var 66 procent af kunderne vendt tilbage i forhold til samme periode sidste år.

Nedgangen i antal rejser er fordelt på alle markeder, men har været størst for Fjern- & Regionaltog. Kunderne i S-tog er vendt tilbage i større omfang end kunderne i Fjern- & Regionaltog.

**Figur 2: Procentvis ændring i antal rejser<sup>1)</sup>**

(2020 i forhold til 2019)



<sup>1)</sup> Antal rejser er opgjort eksklusive Øresund - over broen.

Der har i 1. halvår været gennemført sporarbejder på flere strækninger. Disse vurderes ikke at have haft væsentlig effekt på antal rejser, når man tager effekten af COVID-19 i betragtning.

**Tabel 6: Antal rejser<sup>1)</sup>**

| 1.000 rejser                         | 1. halvår     |                    | Vækst          |            |
|--------------------------------------|---------------|--------------------|----------------|------------|
|                                      | 2020          | 2019 <sup>2)</sup> | Abs.           | Pct.       |
| Fjern- & Regionaltog                 | 18.638        | 30.756             | -12.118        | -39        |
| Sjælland inkl. Kyst- og Kastrupbanen | 11.885        | 20.142             | -8.257         | -41        |
| Jylland og Fyn                       | 4.260         | 6.586              | -2.326         | -35        |
| Øst/Vest (over Storebælt)            | 2.358         | 3.709              | -1.351         | -36        |
| Øvrige                               | 135           | 319                | -184           | -58        |
| S-tog                                | 37.188        | 55.873             | -18.685        | -33        |
| <b>I alt</b>                         | <b>55.826</b> | <b>86.629</b>      | <b>-30.803</b> | <b>-36</b> |

<sup>1)</sup> Antal rejser er opgjort eksklusive Øresund - over broen.

<sup>2)</sup> Antal rejser i 2019 er korrigeret i forhold til tidligere offentliggjorte tal som følge af endelige rejseopgørelser mv.

Fjern- & Regionaltog havde i 1. halvår 2020 (eksklusive antal rejser for Øresund - over broen) 18,6 mio. rejser mod 30,8 mio. rejser i samme periode 2019. Januar og februar havde en samlet vækst på 3 procent. Som konsekvens af nedlukningen af Danmark var der i 1. halvår et fald i antal rejser på i alt 39 procent sammenlignet med samme periode sidste år. I juni var 53 procent af kunderne tilbage.

Antal rejser på Sjælland inkl. Kyst- og Kastrupbanen steg i januar og februar med 2

procent i forhold til samme periode sidste år. Antal rejser udviste for 1. halvår et fald på 8,3 mio. rejser svarende til 41 procent. I juni var 50 procent af kunderne tilbage.

For Jylland og Fyn var antal rejser i januar og februar uændret i forhold til samme periode 2019. Det samlede fald for 1. halvår udgjorde 2,3 mio. rejser eller 35 procent. I juni var 60 procent af kunderne tilbage.

Antal rejser Øst/Vest (over Storebælt) steg 10 procent i januar og februar i forhold til samme periode sidste år blandt andet påvirket af et øget udbud af Orange- og Orange Fri-billetter. Ud over stigningen i salg af Orange- og Orange Fri-billetter er udviklingen påvirket af omlægning af de internationale tog, som nu kører over Storebælt. COVID-19 har i 1. halvår medført et fald i antal rejser over Storebælt på 1,4 mio. rejser svarende til 36 procent. I juni var 59 procent af kunderne tilbage.

S-tog havde i januar og februar 18,5 mio. rejser svarende til en stigning på 2 procent i forhold til samme periode 2019. Der var i 1. halvår et samlet fald i antal rejser på 33 procent. I juni var 73 procent af kunderne tilbage.

DSB har under nedlukningen af Danmark arbejdet på højtryk for at hjælpe kunderne med at minimere smitterisikoen ved at vise hensyn både på stationer og i tog. Det er en vigtig opgave for DSB at vinde kunderne tilbage og i den forbindelse at tage udgangspunkt i, at kundernes hverdag for manges vedkommende er forandret.

Som følge af nedlukningen af Danmark har DSB ikke solgt Orange- og Orange Fri-billetter i en periode på over 2 måneder. 18. maj blev der igen åbnet for salg af Orange- og Orange Fri-billetter. I første omgang 50.000 billetter om ugen svarende til omkring halvdelen af det ugentlige udbud inden nedlukningen af Danmark. DSB følger belægningsgraden og har øget udbuddet af Orange- og Orange Fri-billetter til 120.000 ugentligt. Genoptagelsen af salget er et skridt på vejen mod at få kunderne tilbage i toget.

Regeringen lancerede i juni en sommerpakke, som blandt andet omfattede 50.000 Rejsepas til 299 kr. Rejsepasset kunne anvendes til frie rejser i 8 dage på tværs af offentlige transportformer i hele landet. Endvidere er der udbudt 1 mio. Orange-billetter til maksimalt 99 kr. til anvendelse i perioden fra 27. juni til 9. august. Samtlige Rejsepas blev solgt i løbet af 4 dage, og i løbet af kampagnens første 2 uger blev der solgt 244.000 Orange-billetter. Det er glædeligt, at der har været så stor interesse efter disse produkter - særligt i en periode med udsigt til relativt omfattende sporarbejder.

DSB lancerede 8. juni en stationsstue i Haslev, som blev åbnet med deltagelse af transportministeren, Faxes borgmester og DSB's administrerende direktør. Stationsstuen er en kombination af en kiosk og en cafe, og konceptet passer til de stationer, hvor der ikke er basis for en 7-Eleven butik, men alligevel er kunder til en mindre butik. Hvis konceptet lever op til forventningerne, vil yderligere 8-10 stationsstuer åbne de kommende år. Hertil kommer de stationer, hvor lokale ildsjæle og andre aktører driver kiosker, caféer mv.

## Materiel

| Tabel 7: Litrakilometer <sup>1)</sup> |           |        |       |      |
|---------------------------------------|-----------|--------|-------|------|
| Kilometer (1.000)                     | 1. halvår |        | Vækst |      |
|                                       | 2020      | 2019   | Abs.  | Pct. |
| IC4-togsæt                            | 3.437     | 3.724  | -287  | -8   |
| IC3-togsæt                            | 13.358    | 13.928 | -570  | -4   |
| IR4-togsæt                            | 5.346     | 4.867  | 479   | 10   |
| Øresunds-togsæt                       | 3.237     | 3.840  | -603  | -16  |
| Dobbeltdekkervogne <sup>2)</sup>      | 7.338     | 7.627  | -289  | -4   |
| Desiro-togsæt                         | 1.220     | 1.022  | 198   | 19   |
| ME-diesellokomotiver                  | 1.662     | 1.690  | -28   | -2   |
| EA-el-lokomotiver                     | 72        | 134    | -62   | -46  |
| S-togsæt                              | 9.152     | 8.807  | 345   | 4    |

<sup>1)</sup> Litrakilometer er det sammenlagte antal kilometer kørt i Danmark.

<sup>2)</sup> Litrakilometer for dobbeltdekkervogne opgøres pr. vogn, uanset at der typisk er koblet flere vogne sammen.

| Tabel 8: Antal kørte kilometer mellem hændelser <sup>1)</sup> |           |      |       |      |
|---------------------------------------------------------------|-----------|------|-------|------|
| Kilometer (1.000)                                             | 1. halvår |      | Vækst |      |
|                                                               | 2020      | 2019 | Abs.  | Pct. |
| IC4-togsæt                                                    | 12,5      | 7,8  | 4,7   | 60   |
| IC3-togsæt                                                    | 38,9      | 33,8 | 5,1   | 15   |
| IR4-togsæt                                                    | 27,4      | 17,5 | 9,9   | 57   |
| Øresunds-togsæt                                               | 36,7      | 21,3 | 15,4  | 72   |
| Dobbeltdekkervogne                                            | 24,3      | 21,9 | 2,4   | 11   |
| Desiro-togsæt                                                 | 12,6      | 10,6 | 2,0   | 19   |
| ME-diesellokomotiver                                          | 29,2      | 24,5 | 4,7   | 19   |
| EA-el-lokomotiver                                             | 6,0       | 4,6  | 1,4   | 30   |
| S-togsæt                                                      | 19,6      | 16,9 | 2,7   | 16   |

<sup>1)</sup> En teknisk hændelse på togmateriellet, som forårsager en forsinkelse.

Der er i 1. halvår 2020 kørt færre litrakilometer end i 1. halvår 2019. Dette skyldes som udgangspunkt, at der har været reduceret trafik i forhold til den planlagte produktion som følge af COVID-19. Den reducerede trafik opvejes delvist af, at togene generelt har kørt med flest mulige vogne.

Den positive udvikling i antal kørte kilometer mellem hændelser i 1. halvår 2020 er blandt andet en videreførsel fra 2019 af det øgede fokus på forbedringer af vedligeholdelsen af materiellet samt indsatser i forhold til styring af reservedelsområdet.

I en kortere periode fra 23. juni blev IC4-togsættene taget ud af drift efter konstatering af en potentiel teknisk fejl. DSB har sammen med leverandøren arbejdet intenst på at få løst problematikken, og alle 35 IC4-togsæt var i drift igen 21. juli. IC4-togsættene har kørt væsentligt flere kilometer mellem hændelser i 1. halvår 2020 end i samme periode 2019. DSB har gennem det sidste år fortsat det strukturerede arbejde og initiativerne i forhold til planlægning af vedligeholdelsen af IC4-togsættene, hvilket har medvirket til stigningen i antal kørte kilometer mellem hændelser.

IC3-produktionen var i 1. halvår 2020 på niveau med samme periode sidste år. IC3-togsættene kørte i perioden 15 procent flere kilometer mellem hændelser end i samme periode

sidste år. Dette skyldes blandt andet færre motorfejl.

IR4-produktionen var højere i 1. halvår 2020 end i samme periode sidste år. Dette skyldes en generel prioritering af kørsel med elmateriel. IR4-togsættene har i perioden kørt 57 procent flere kilometer mellem hændelser.

Øresundstogsættene kørte 16 procent færre litrakilometer i 1. halvår 2020 i forhold til samme periode sidste år. Dette skyldes aflysninger som følge af nedlukningen af Danmark - herunder grænsen til Sverige. Antal kørte kilometer mellem hændelser er steget 72 procent.

Den store stigning i antal kørte kilometer mellem hændelser for IR4- og Øresundstogsættene er en konsekvens af, at DSB har udviklet et nyt setup, hvor data fra forskellige systemer kombineres og anvendes til overvågning af flåden, hvilket har givet mulighed for en bedre styring af eftersyn og vedligeholdelse. For Øresundstogsættene er stigningen endvidere forårsaget af færre fejl på ATC (Automatic Train Control) og de interne kommunikationssystemer.

Dobbeltdækkervognene og ME-diesellokomotiverne har kørt færre litrakilometer i 1. halvår 2020 end i samme periode 2019. DSB har løbende reduceret anvendelsen af ME-diesellokomotiverne, som er på vej mod udfasning i takt med, at DSB fra december 2020 kan begynde at indsætte nye el-lokomotiver. Både dobbeltdækkervognene og ME-diesellokomotiverne har kørt flere kilometer mellem hændelser i 1. halvår 2020 end i samme periode sidste år.

Desiro-togsættene har kørt flere litrakilometer i 1. halvår 2020 end i samme periode sidste år, idet produktionen i 1. kvartal 2019 var lavere end normalt som følge af planlagte store eftersyn. Antal kørte kilometer mellem hændelser er steget i 1. halvår 2020 i forhold til samme periode sidste år.

S-togsproduktionen og antal kørte kilometer mellem hændelser var i 1. halvår 2020 højere end i 1. halvår 2019.

## **DSB Ejendomsudvikling A/S**

DSB Ejendomsudvikling A/S foretager kommerciel udvikling vedrørende ejendomme og arealer, som ikke længere skal anvendes til jernbanevirksomhed. Herudover har DSB Ejendomsudvikling A/S lejeindtægter fra udlejning af eksisterende ejendomme.

Der er i juni indgået joint venture aftale med Ny Valby Udvikling A/S, der er indtrådt som ejer af Ejendomsselskabet Frugtmarkedet 11 ApS med 50 procent. Aktiviteten indregnes pro rata i det konsoliderede regnskab for DSB. Aftalen vedrører projektudvikling af byggeretter for DSB's areal ved Grønttorvet i Valby.

Resultat før skat for DSB Ejendomsudvikling A/S udgjorde 76 mio. kr. i 1. halvår 2020.

## **Anvendt regnskabspraksis**

Halvårsrapporten for den selvstændige offentlige virksomhed DSB er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven og Lov om DSB. Halvårsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som Årsrapport 2019.

## **Begivenheder indtruffet efter 30. juni 2020**

Der er ikke indtruffet begivenheder efter 30. juni 2020, som efter ledelsens vurdering har væsentlig indvirkning på vurderingen af delårsrapporten.

## **Øvrige forhold**

Der er ikke øvrige forhold.

# Påtegning

## Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt halvårsrapporten for perioden 1. januar - 30. juni 2020 for DSB.

Halvårsrapporten, der hverken er revideret eller reviewet af virksomhedens revisorer, er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven og Lov om DSB. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at halvårsrapporten giver et retvisende billede af koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2020 samt af resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for perioden 1. januar - 30. juni 2020.

Det er endvidere vores opfattelse, at halvårsrapporten indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens aktiviteter og økonomiske forhold, periodens resultat og finansielle stilling som helhed.

Taastrup, 27. august 2020

## Direktionen

Flemming Jensen  
Administrerende direktør

Thomas Thellersen Børner  
Økonomidirektør

Jan Sigurdur Christensen  
Direktør for Kommerciel

Jürgen Müller  
Direktør for Strategi  
& Togmateriel

Per Schrøder  
Direktør for Drift

## Bestyrelsen

Peter Schütze  
Formand

Annette Sadolin  
Næstformand

Henrik Amsinck

Hanne Blume

Carsten Gerner

Christina Grumstrup Sørensen

Thomas Bryan-Lund

Preben Steenholdt Pedersen

Lone Riis Stensgaard







# Regnskab

| Resultatopgørelse                                                 |              |              |               |
|-------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|
| Koncern                                                           | 1. halvår    |              | Hele året     |
| Beløb i mio. kr.                                                  | 2020         | 2019         | 2019          |
| <b>Indtægter</b>                                                  |              |              |               |
| Nettoomsætning                                                    | 3.734        | 4.773        | 9.546         |
| Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver           | 242          | 279          | 480           |
| Andre driftsindtægter                                             | 630          | 686          | 1.359         |
| <b>Indtægter i alt</b>                                            | <b>4.606</b> | <b>5.738</b> | <b>11.385</b> |
| <b>Omkostninger</b>                                               |              |              |               |
| Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer                      | 890          | 988          | 1.958         |
| Andre eksterne omkostninger                                       | 1.768        | 1.840        | 3.677         |
| Personaleomkostninger                                             | 1.881        | 1.933        | 3.736         |
| <b>Omkostninger i alt</b>                                         | <b>4.539</b> | <b>4.761</b> | <b>9.371</b>  |
| <b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>                         | <b>67</b>    | <b>977</b>   | <b>2.014</b>  |
| Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver | 641          | 924          | 3.551         |
| <b>Resultat af primær drift</b>                                   | <b>-574</b>  | <b>53</b>    | <b>-1.537</b> |
| <b>Finansielle poster</b>                                         |              |              |               |
| Resultat efter skat i associerede virksomheder                    | 0            | 0            | 0             |
| Finansielle indtægter                                             | 6            | 1            | 7             |
| Finansielle omkostninger                                          | 39           | 53           | 111           |
| <b>Finansielle poster, netto</b>                                  | <b>-33</b>   | <b>-52</b>   | <b>-104</b>   |
| <b>Resultat før skat</b>                                          | <b>-607</b>  | <b>1</b>     | <b>-1.641</b> |
| Skat af periodens resultat                                        | 145          | 0            | 365           |
| <b>Periodens resultat</b>                                         | <b>-462</b>  | <b>1</b>     | <b>-1.276</b> |



| Balance - aktiver                                             |               |               |               |
|---------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Koncern</b>                                                | <b>30.6</b>   |               | <b>31.12</b>  |
| <b>Beløb i mio. kr.</b>                                       | <b>2020</b>   | <b>2019</b>   | <b>2019</b>   |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>                             |               |               |               |
| Udviklingsprojekter                                           | 103           | 161           | 137           |
| Immaterielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger | 52            | 35            | 33            |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>                       | <b>155</b>    | <b>196</b>    | <b>170</b>    |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>                               |               |               |               |
| Grunde og bygninger                                           | 4.183         | 4.149         | 4.217         |
| Transportmateriel                                             | 4.718         | 7.148         | 4.938         |
| Driftsmateriel, inventar og andet udstyr                      | 725           | 741           | 750           |
| Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger   | 423           | 391           | 366           |
| <b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>                         | <b>10.049</b> | <b>12.429</b> | <b>10.271</b> |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>                              |               |               |               |
| Kapitalandele i associerede virksomheder                      | 0             | 0             | 0             |
| Ansvarlig lånekapital i associerede virksomheder              | 153           | 183           | 165           |
| Andre tilgodehavender                                         | 25            | 24            | 48            |
| <b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>                        | <b>178</b>    | <b>207</b>    | <b>213</b>    |
| <b>Anlægsaktiver i alt</b>                                    | <b>10.382</b> | <b>12.832</b> | <b>10.654</b> |
| <b>Varebeholdninger</b>                                       | <b>497</b>    | <b>432</b>    | <b>463</b>    |
| <b>Handelsejendomme</b>                                       | <b>15</b>     | <b>13</b>     | <b>15</b>     |
| <b>Tilgodehavender</b>                                        |               |               |               |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser                   | 452           | 589           | 466           |
| Andre tilgodehavender                                         | 216           | 208           | 313           |
| Periodeafgrænsningsposter                                     | 178           | 155           | 140           |
| <b>Tilgodehavender i alt</b>                                  | <b>846</b>    | <b>952</b>    | <b>919</b>    |
| <b>Likvide beholdninger</b>                                   | <b>141</b>    | <b>54</b>     | <b>30</b>     |
| <b>Omsætningsaktiver i alt</b>                                | <b>1.499</b>  | <b>1.451</b>  | <b>1.427</b>  |
| <b>Aktiver i alt</b>                                          | <b>11.881</b> | <b>14.283</b> | <b>12.081</b> |

| Balance - passiver                                 |               |               |               |
|----------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Koncern</b>                                     | <b>30.6</b>   |               | <b>31.12</b>  |
| <b>Beløb i mio. kr.</b>                            | <b>2020</b>   | <b>2019</b>   | <b>2019</b>   |
| <b>Egenkapital</b>                                 |               |               |               |
| Ansvarlig kapital                                  | 4.760         | 4.760         | 4.760         |
| Reserve for sikringstransaktioner                  | -333          | -245          | -220          |
| Overført resultat                                  | -657          | 1.083         | -195          |
| Foreslået udbytte                                  | 0             | 0             | 0             |
| <b>Egenkapital i alt</b>                           | <b>3.770</b>  | <b>5.598</b>  | <b>4.345</b>  |
| <b>Hensatte forpligtelser</b>                      |               |               |               |
| Andre hensatte forpligtelser                       | 117           | 117           | 146           |
| Udskudte skatteforpligtelser                       | 65            | 685           | 248           |
| <b>Hensatte forpligtelser i alt</b>                | <b>182</b>    | <b>802</b>    | <b>394</b>    |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>             |               |               |               |
| Langfristede lån                                   | 2.347         | 2.160         | 2.277         |
| Øvrige langfristede gældsforpligtelser             | 457           | 507           | 407           |
| Anden gæld                                         | 222           | 235           | 358           |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>       | <b>3.026</b>  | <b>2.902</b>  | <b>3.042</b>  |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>             |               |               |               |
| Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser | 998           | 469           | 484           |
| Kortfristede lån                                   | 400           | 1.170         | 497           |
| Kreditinstitutter                                  | 286           | 75            | 185           |
| Leverandørgæld                                     | 1.544         | 1.600         | 1.631         |
| Selskabsskat                                       | 17            | 30            | 80            |
| Anden gæld                                         | 982           | 954           | 719           |
| Periodeafgrænsningsposter                          | 676           | 683           | 704           |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>       | <b>4.903</b>  | <b>4.981</b>  | <b>4.300</b>  |
| <b>Gældsforpligtelser i alt</b>                    | <b>7.929</b>  | <b>7.883</b>  | <b>7.342</b>  |
| <b>Passiver i alt</b>                              | <b>11.881</b> | <b>14.283</b> | <b>12.081</b> |

## Egenkapitalopgørelse

| Koncern                                  |                   |                                   |                   |                   |                   |
|------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Beløb i mio. kr.                         | Ansvarlig kapital | Reserve for sikringstransaktioner | Overført resultat | Foreslået udbytte | Egenkapital i alt |
| <b>Egenkapital pr. 1. januar 2019</b>    | <b>4.760</b>      | <b>-133</b>                       | <b>1.075</b>      | <b>120</b>        | <b>5.822</b>      |
| Deklareret udbytte                       | -                 | -                                 | -                 | -120              | -120              |
| Periodens resultat                       | -                 | -                                 | 1                 | -                 | 1                 |
| Valutakursregulering                     | -                 | -                                 | 7                 | -                 | 7                 |
| Værdiregulering af sikringsinstrumenter  | -                 | -112                              | -                 | -                 | -112              |
| <b>Egenkapital pr. 30. juni 2019</b>     | <b>4.760</b>      | <b>-245</b>                       | <b>1.083</b>      | <b>0</b>          | <b>5.598</b>      |
| Periodens resultat                       | -                 | -                                 | -1.277            | -                 | -1.277            |
| Valutakursregulering                     | -                 | -                                 | 0                 | -                 | 0                 |
| Værdiregulering af sikringsinstrumenter  | -                 | 25                                | -                 | -                 | 25                |
| Øvrige egenkapitalbevægelser, skat       | -                 | -                                 | -1                | -                 | -1                |
| <b>Egenkapital pr. 31. december 2019</b> | <b>4.760</b>      | <b>-220</b>                       | <b>-195</b>       | <b>0</b>          | <b>4.345</b>      |
| Periodens resultat                       | -                 | -                                 | -462              | -                 | -462              |
| Valutakursregulering                     | -                 | -                                 | 0                 | -                 | 0                 |
| Værdiregulering af sikringsinstrumenter  | -                 | -113                              | -                 | -                 | -113              |
| <b>Egenkapital pr. 30. juni 2020</b>     | <b>4.760</b>      | <b>-333</b>                       | <b>-657</b>       | <b>0</b>          | <b>3.770</b>      |

| Pengestrømsopgørelse                                                             |             |             |               |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|---------------|
| Koncern                                                                          | 1. halvår   |             | Hele året     |
| Beløb i mio. kr.                                                                 | 2020        | 2019        | 2019          |
| <b>Resultat af primær drift</b>                                                  | <b>-574</b> | <b>53</b>   | <b>-1.537</b> |
| <b>Regulering for ikke-likvide driftsposter</b>                                  |             |             |               |
| Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver                | 641         | 924         | 3.551         |
| Ændring i andre hensatte forpligtelser, netto                                    | -29         | -32         | -3            |
| <b>Andre reguleringer</b>                                                        |             |             |               |
| Gevinst og tab ved salg og skrotning af immaterielle og materielle anlægsaktiver | -61         | -13         | -25           |
| Finansielle poster netto, betalt                                                 | -31         | -47         | -94           |
| Selskabsskat, betalt                                                             | -68         | -222        | -252          |
| Ændring i driftskapital                                                          | -14         | -121        | -185          |
| <b>Pengestrømme fra driftsaktivitet i alt</b>                                    | <b>-136</b> | <b>542</b>  | <b>1.455</b>  |
| <b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>                                    |             |             |               |
| Køb af immaterielle og materielle anlægsaktiver - eksklusive aktiverede renter   | -419        | -402        | -858          |
| Salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver                                 | 70          | 32          | 49            |
| Afdrag på ansvarlig lånekapital                                                  | 13          | 17          | 36            |
| <b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet i alt</b>                              | <b>-336</b> | <b>-353</b> | <b>-773</b>   |
| <b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>                                   |             |             |               |
| Provenu ved optagelse af langfristede lån                                        | 596         | -           | 500           |
| Provenu ved optagelse af kortfristede lån                                        | 1.675       | 1.170       | 2.120         |
| Indfrielse og afdrag på langfristede lån                                         | -14         | -509        | -966          |
| Indfrielse og afdrag på kortfristede lån                                         | -1.775      | -200        | -1.820        |
| Ændring i kreditinstitutter                                                      | 101         | -565        | -455          |
| Betalt udbytte                                                                   | 0           | -120        | -120          |
| <b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet i alt</b>                             | <b>583</b>  | <b>-224</b> | <b>-741</b>   |
| <b>Ændring i likvider i alt</b>                                                  | <b>111</b>  | <b>-35</b>  | <b>-59</b>    |
| Likvider 1. januar                                                               | 30          | 89          | 89            |
| <b>Likvider ultimo</b>                                                           | <b>141</b>  | <b>54</b>   | <b>30</b>     |



## Resultatopgørelse pr. kvartal

| Koncern                                                           | 2020         |              | 2019         |              |              |               |
|-------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| Beløb i mio. kr.                                                  | 1. kv.       | 2. kv.       | 1. kv.       | 2. kv.       | 3. kv.       | 4. kv.        |
| Passageromsætning - før effekt af Metrodobbeltfaktor              | 1.094        | 605          | 1.307        | 1.354        | 1.318        | 1.420         |
| Metrodobbeltfaktor                                                | 47           | 38           | 56           | 57           | 55           | 58            |
| Passageromsætning - efter effekt af Metrodobbeltfaktor            | 1.047        | 567          | 1.251        | 1.297        | 1.263        | 1.362         |
| Trafikkontraktindtægter                                           | 975          | 976          | 985          | 1.057        | 994          | 989           |
| Salg af reparation og vedligeholdelse af togmateriel mv.          | 75           | 73           | 81           | 72           | 71           | 74            |
| Salg og udlejning af togmateriel                                  | 14           | 7            | 20           | 10           | 11           | 9             |
| <b>Nettoomsætning</b>                                             | <b>2.111</b> | <b>1.623</b> | <b>2.337</b> | <b>2.436</b> | <b>2.339</b> | <b>2.434</b>  |
| Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver           | 136          | 106          | 155          | 124          | 74           | 127           |
| Andre driftsindtægter                                             | 269          | 361          | 345          | 341          | 317          | 356           |
| <b>Indtægter i alt</b>                                            | <b>2.516</b> | <b>2.090</b> | <b>2.837</b> | <b>2.901</b> | <b>2.730</b> | <b>2.917</b>  |
| Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer                      | 485          | 405          | 495          | 493          | 469          | 501           |
| Andre eksterne omkostninger                                       | 900          | 868          | 931          | 909          | 902          | 935           |
| Personaleomkostninger                                             | 914          | 967          | 956          | 977          | 899          | 904           |
| <b>Omkostninger i alt</b>                                         | <b>2.299</b> | <b>2.240</b> | <b>2.382</b> | <b>2.379</b> | <b>2.270</b> | <b>2.340</b>  |
| <b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>                         | <b>217</b>   | <b>-150</b>  | <b>455</b>   | <b>522</b>   | <b>460</b>   | <b>577</b>    |
| Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver | 318          | 323          | 462          | 462          | 461          | 2.166         |
| <b>Resultat af primær drift</b>                                   | <b>-101</b>  | <b>-473</b>  | <b>-7</b>    | <b>60</b>    | <b>-1</b>    | <b>-1.589</b> |
| Finansielle poster, netto                                         | -18          | -15          | -26          | -26          | -31          | -21           |
| <b>Resultat før skat</b>                                          | <b>-119</b>  | <b>-488</b>  | <b>-33</b>   | <b>34</b>    | <b>-32</b>   | <b>-1.610</b> |
| <b>Resultat før skat korigeret for poster af engangskarakter</b>  | <b>-109</b>  | <b>-538</b>  | <b>20</b>    | <b>25</b>    | <b>-43</b>   | <b>82</b>     |
| <b>Periodens resultat</b>                                         | <b>-91</b>   | <b>-371</b>  | <b>-26</b>   | <b>27</b>    | <b>-24</b>   | <b>-1.253</b> |
| <b>Egenkapital i alt</b>                                          | <b>4.191</b> | <b>3.770</b> | <b>5.639</b> | <b>5.598</b> | <b>5.503</b> | <b>4.345</b>  |
| Indtjeningsgrad (EBITDA margin)                                   | 10,3         | -9,2         | 19,5         | 21,4         | 19,7         | 23,7          |
| Afkast af investeret kapital efter skat (ROIC efter skat) p.a.    | -4,0         | -19,0        | -0,2         | 2,0          | 0,0          | -59,5         |

## Finanskalender

Forventet offentliggørelse af delårs- og årsrapport mv.:

|                 |                  |
|-----------------|------------------|
| 3. kvartal 2020 | 5. november 2020 |
| Årsrapport 2020 | 11. februar 2021 |
| Virksomhedsmøde | 15. marts 2021   |

## Publikationer

Halvårsrapport 2020 findes på [www.dsb.dk](http://www.dsb.dk).

## Virksomhedsoplysninger

### Adresse

DSB  
Telegade 2  
2630 Taastrup  
Tlf. 70 13 14 15

[www.dsb.dk](http://www.dsb.dk)

CVR nr. 25050053

### Hjemstedskommune

Høje-Taastrup

### Ejerforhold

DSB er en selvstændig offentlig virksomhed ejet af Transport- og Boligministeriet

### Revision

Ernst & Young  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR nr. 30700228

Rigsrevisionen

### Bank

Nordea Bank Danmark A/S

### Redaktionsansvarlige

Gert Mikkelsen  
Anders Reinholt  
Niels-Otto Fisker