



## Protokol for ordinært virksomhedsmøde i DSB den 16. marts 2023

Der er den 16. marts 2023 afholdt ordinært virksomhedsmøde i DSB med følgende dagsorden:

1. Udpegning af dirigent
2. Bestyrelsens mundtlige beretning om DSB's virksomhed i det forløbne år
3. Forelæggelse af årsrapport med revisionspåtegning til godkendelse
4. Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af tab i henhold til den godkendte årsrapport, herunder fastsættelse af eventuelt udbytte
5. Bestyrelsens orientering om forventede væsentlige tiltag af politisk eller økonomisk interesse i det kommende år, samt en orientering om bestyrelsens forventninger til resultaterne for de kommende år
6. Beslutning om decharge for bestyrelse og direktion
7. Fastsættelse af bestyrelsens vederlag
8. Valg af medlemmer til bestyrelsen, herunder formand og næstformand samt orientering om bestyrelseskandidaters erhvervsmæssige baggrund og ledelseshverv i danske og udenlandske erhvervsdrivende virksomheder
9. Valg af statsautoriserede revisor
10. Eventuelle forslag fra transportministeren eller bestyrelsen

16. marts 2023

DSB  
Telegade 2  
2630 Taastrup

CVR nr. 25050053C  
[www.dsb.dk](http://www.dsb.dk)

--ooOoo--

Bestyrelsesformanden bød velkommen til ordinært virksomhedsmøde i DSB og særligt til eneejerens repræsentant, Departementschef Jacob Heinsen.

**Ad dagsordenens pkt. 1**

DSB's direktør for Indkøb & Jura, Mette Rosholm, blev udpeget som dirigent.

Dirigenten takkede for valget og konstaterede, at virksomhedsmødet var lovligt indkaldt og beslutningsdygtigt.

**Ad dagsordenens pkt. 2, 3 og 4**

Med virksomhedsmødets tilslutning blev punkterne 2, 3 og 4 sat til behandling under ét.

Formanden aflagde herefter bestyrelsens bagudrettede beretning for 2022.

**"Bagudrettet beretning for 2022**

*Tak for ordet, og endnu en gang velkommen til alle.*

*Jeg vil starte med bestyrelsens bagudrettede beretning for 2022.*

*Og så skal jeg i øvrigt henvise til årsrapporten, som kan findes på DSB's hjemmeside.*

**Årets resultat**

*Årets resultat før skat udgjorde et overskud på 229 mio. kr. mod et overskud på 805 mio. kr. i 2021.*

*Særligt de høje priser på el og diesel har påvirket resultatet, og selv om vi har iværksat en række initiativer til at formindske energiforbruget, er energiomkostningerne 344 mio. kr. højere end i 2021.*

*Jeg vil gerne fremhæve, at arbejdet med at effektivisere DSB er fortsat i 2022. Der er blandt andet sket en yderligere effektivisering af togdriften. Flere kørte timer pr. lokomotivfører har medført behov for færre lokomotivførere.*

*Der er herudover sket en øget effektivisering i driftsværk-stederne og en deraf følgende reduktion af antallet af medarbejdere.*

*Jeg vil nu kort gennemgå hovedoverskrifterne for 2022.*

- *Vi har i 2022 haft 163,7 mio. rejser - en stigning på 39 % i forhold til 2021*
- *Passageromsætningen har i 2022 været 40 % højere end i 2021*
- *De høje el- og dieselpriiser har som nævnt påvirket årets resultat væsentligt*
- *Kundepunktigheden for S-tog har ligget på et stabilt højt niveau, mens Fjern- & Regionaltog har været udfordret*
- *CO<sub>2</sub>-udledningen er reduceret med 8 % i forhold til 2021*
- *Vi har forpligtet os til at sætte ambitiøse reduktionsmål for klimapåvirkningen fra værdikæden via SBTi (Science Based Targets initiative)*
- *De indledende skridt til en fuldautomatiseret førerløs S-bane er taget.*

**Kundefremgang – særligt over Storebælt**

*Antal rejser var i 2022 39 procent højere end i 2021, men 13 procent lavere end i 2019.*

*Hvis vi ser på passageromsætningen, så var denne i 2022 1.523 mio. kr. højere end i 2021 og 145 mio. kr. højere end i 2019.*

*Indtægter fra vores trafikkontrakt med staten er faldet med 1.625 mio. kr. i forhold til 2021. Dette skyldes, at vi i 2022 ikke har modtaget ekstra trafikkontraktindtægter som følge af COVID-19.*

*Det er glædeligt, at mere end hver 4. vælger toget, når de skal over Storebælt. DSB har således i 2. halvår af 2022 haft en markedsandel på over 25 procent af samtlige rejssende over Storebælt.*

*Og jeg kan oplyse, at vi i de første måneder af 2023 har haft en markedsandel på over 30 procent.*

*En stor del af forklaringen på den stigende markedsandel er, at vi sat langt flere Orange-billetter til salg end tidligere. Sammenlignet med 2019 er der i 2022 solgt 49 procent flere Orange-billetter til rejser over Storebælt.*

*Hertil kommer, at de stigende energipriser har fået flere rejsende til at vælge toget - særligt på de længere rejser.*

*Pendlerne er generelt tilbage i toget, men de har færre rejsedage blandt andet som følge af den højere andel af dage med hjemmearbejde.*

### **Punktlighed**

*Banedanmarks udrulning af det nye signalsystem på S-banen blev planmæssigt afsluttet i september 2022 og har været en succes.*

*Det har medvirket til, at kundepunktligheden for S-tog er forbedret i forhold til sidste år og har ligget over trafik-kontraktens mål.*

*Kundepunktligheden for Fjern- & Regionaltog har ligget under målet i 2022.*

*Punktligheden har været præget af stor påvirkning fra fejl i gamle sikringsanlæg, spor- og signal-arbejder samt forsinkelser fra Sverige. Hertil kommer materielle fejl på de aldrende togsæt.*

*Kundepunktligheden for Fjern- & Regionaltog er ikke tilfredsstillende og er ikke et udtryk for det punktlighedsniveau, som kunderne berettiget kan forvente.*

*Vi er i tæt samarbejde med Transportministeriet og Banedanmark om at finde løsninger, som på trods af de svære forudsætninger kan forbedre punktlighedsniveauet.*

### **Samfundsansvar - en integreret del af DSB**



*DSB's formål er 'Plads til alle på rejsen mod det bæredygtige'. Formålet er baseret på DSB's samfundsopgave med at skabe og sikre en høj mobilitet og dermed afhjælpe trængslen ind og ud af de store byer.*

*Som en vital del af det danske samfund er DSB med til at binde Danmark sammen og sikre mobilitet for de flere hundredetusinde mennesker, der hver dag er afhængige af toget for at få deres hverdag til at hænge sammen.*

*En velfungerende kollektiv transport er afgørende i udviklingen af Danmark, og DSB's eksistensberettigelse er basalt set at få flest mulige danskere til at tage toget.*

*DSB's succes måles derfor ikke kun på de finansielle nøgletal. Det er naturligvis vigtigt, at DSB har en robust økonomi og passer på danskernes penge, men det er mindst lige så vigtigt, at vi lever op til vores samfundsmæssige forpligtelser.*

*Arbejdet med ESG (Environmental, Social and Governance) og samfundsansvar er ikke nyt for DSB.*

*Vi har længe arbejdet med at minimere og rapportere om de væsentlige miljøpåvirkninger - blandt andet klimapåvirkning, energiforbrug, vandforbrug og andel af genanvendelse.*

*Hertil kommer, at DSB har stor erfaring i at arbejde med sikkerhed, gode personaleforhold, arbejdsmiljø og mangfoldighed samt i at sikre god og transparent selskabsledelse.*

*Og vi har endvidere forpligtet os til at sætte videnskabeligt baserede reduktionsmål for den samlede klimapåvirkning. Det vender jeg tilbage til.*

*DSB's samlede CO<sub>2</sub>-udledning er i 2022 faldet med 8 procent i forhold til 2021. Og vi er godt på vej mod vores mål om at blive CO<sub>2</sub>-neutral i 2030 på den del af driften, som DSB selv står for (scope 1 og 2).*

### **Tryghed på stationerne**

*DSB ønsker, at vores stationer er trygge og attraktive for vores kunder.*

*Det var derfor også helt naturligt, at vi fra august 2022, som en del af regeringens tryghedspakke, indsatte tryghedsvagter på en række S-togsstationer i hovedstadsområdet.*

*Hertil kommer en øget og forbedret overvågning af stationerne samt en tryghedstelefon, kunderne kan ringe til, hvis de føler sig utrygge.*

### **Øget behov for IT-sikkerhed**

*Mængden af finansielt motiverede cyberangreb mod virksomheder er globalt i vækst. Det har vi også mærket i DSB.*

*I august 2022 blev 7-Eleven kæden ramt af et hackerangreb, der lukkede samtlige kædens butikker. Angrebet påvirkede også DSB's 7-Eleven kiosker i en periode herefter.*

*Og i oktober 2022 var et hackerangreb på en testserver hos en underleverandør indirekte årsag til, at mange af DSB's tog måtte holde stille i 4 timer.*

*DSB har gennem de seneste 3 år anvendt 100 mio. kr. til at styrke cyberforsvaret. Vi har blandt andet styrket det tekniske forsvar og opnået en ISO27001 certificering.*

*Baseret på DSB's trusselovervågning og -kilder, vurderes det for nuværende, at krigen i Ukraine skaber en større uforudsigelighed på cyberområdet. Der ses blandt andet flere overbelastningsangreb mod kritisk infrastruktur i Danmark.*

*Fokus på at sikre DSB imod cybertrusler fortsætter i de kommende år. Tilgængeligheden til vores IT-systemerne er afgørende for driften af DSB.*

### **Knorr-Bremse har erhvervet DSB's komponentproduktion**

*Tyske Knorr-Bremse Group har den 1. september 2022 overtaget DSB's komponent- og reservedelsværksteder.*

*Der er indgået aftale om langsigtet levering af komponent-vedligeholdelse og reservedele til hovedparten af vores nuværende togflåde, indtil de aldrende togsæt er fuldt udfaset.*

*I forbindelse med overtagelsen er 422 medarbejdere overført til Knorr-Bremse Rail Systems Denmark A/S. Salget har givet de mange dygtige medarbejdere en fremtidssikret arbejdsplads. Samtidig har DSB sikret sig en solid leverandør af reservedele til den eksisterende togflåde.*

### **Afslutning**

*Jeg vil gerne benytte lejligheden til at sige tak til DSB's medarbejdere, der med en stor og engageret indsats har løst de mange opgaver, som 2022 bød på.*

*Jeg vil om lidt afgive bestyrelsens fremadrettede beretning.*

*Som det vil fremgå heraf, vil også 2023 blive et udfordrende og spændende år.*

*Tak for ordet."*

Dirigenten konstaterede herefter, at virksomhedsmødet tog bestyrelsens beretning om DSB's virksomhed i det forløbne år til efterretning.

Dirigenten oplyste dernæst, at bestyrelsen til dagsordenens pkt. 3, "Fremlæggelse af årsrapport med revisionspåtegning til godkendelse" indstillede, at DSB's årsrapport 2022 med revisionspåtegninger kunne godkendes. Dirigenten konstaterede, at virksomhedsmødet godkendte årsrapporten for 2022.

Endelig redegjorde dirigenten for, at bestyrelsen til dagsordenens pkt. 4, "Beslutning om anvendelse af overskud og dækning af underskud i henhold til den godkendte årsrapport, herunder fastsættelse af eventuelt udbytte" indstillede resultatet anvendt som foreslået i årsrapport 2022, herunder at der ikke foretages udbyttebetaling til Transportministeriet for året 2022. Dirigenten konstaterede, at virksomhedsmødet godkendte forslaget.

### **Ad dagsordenens pkt. 5**

Bestyrelsesformanden forelagde bestyrelsens orientering om forventede tiltag af politisk eller økonomisk interesse i de kommende år samt bestyrelsens forventninger til resultaterne for de følgende år.

#### ***"Fremadrettet beretning***

*Jeg vil nu vende blikket fremad.*

#### **Trafikvision**

*Der foregår som bekendt en lang række infrastruktur-arbejder på jernbanen i disse år for at styrke og fremtidssikre jernbanen.*

*Samtidig er DSB i gang med at udskifte det aldrende tog-materiel til en mere ensartet, miljøvenlig samt komfortabel og moderne togflåde.*

*De mange projekter forventes færdige omkring 2030. Dermed er forudsætningerne til stede for at realisere DSB's trafikvision i Fjern- & Regionaltog.*

*Det vil betyde, at der kan køres hurtigere, og antallet af driftsforstyrrelser bliver markant reduceret, hvilket vil medføre en øget kundepunktlighed.*

*Den opgraderede infrastruktur vil i kombination med det nye togmateriel således muliggøre et markant løft af det produkt, DSB tilbyder til kunderne.*

*Det gælder både i form af flere tog med højere frekvens, særligt imellem landsdelene, samt markant kortere rejsetider, idet eksempelvis rejsetiden mellem København H og Aarhus H reduceres med 28 minutter.*

*Hertil kommer øget komfort gennem de nye tog med større kapacitet.*

#### **Fremtidens S-bane**

*Også på S-banen vil der ske markante forbedringer. Det er politisk besluttet, at fremtidens S-bane skal være førerløs.*

*DSB er derfor i fuld gang med at forberede indkøbet af nye fuldautomatiske førerløse S-tog, som skal være klar til gradvis indsættelse fra omkring 2029.*

*Til den tid vil kunderne opleve, at togene kører endnu oftere end i dag. I dagtimerne vil de fleste kunder højst skulle vente 7½ minut på næste afgang.*

*Den metrolignende drift betyder endnu mindre behov for at planlægge rejsen, hvilket forventes at få flere kunder til at benytte S-toget.*

*Samtidig vil den politiske beslutning om at udvide S-togsnettet til Roskilde betyde, at endnu flere kunder vil opleve fordelene af fremtidens S-bane.*

### **Udvikling og test af ny check ind løsning i DSB's app**

*DSB er i gang med at udvikle en check ind løsning, der skal gøre det mere enkelt at rejse med den kollektive transport i Danmark.*

*I 2022 har over 700 kunder deltaget i en kontrolleret test.*

*I starten af 2023 er testen udvidet med en ny brugergrænseflade, hvor løsningen kan anvendes på tværs af transportformer.*

*Den udvidede test sker i samarbejde med trafikselskaberne i Jylland og på Fyn og har involveret yderligere 1.000 testbrugere. Der er tillige en god dialog med øvrige parter.*

*Formålet med testen er løbende at forbedre app-løsningen for at skabe den bedste oplevelse for kunderne.*

*DSB imødeser, at løsningen kan blive udbredt til hele Danmark.*

### **Ambitiøse miljømål**

*Som jeg redegjorde for i den bagudrettede beretning, er DSB's overordnede formål, at der skal være 'Plads til alle på rejsen mod det bæredygtige'.*

*Formålet er baseret på DSB's samfundsopgave med at afhjælpe trængslen og være et klimavenligt transport-alternativ.*

*En velfungerende kollektiv transport er et afgørende element i den grønne omstilling. Det er DSB's mål at yde et markant bidrag til den grønne omstilling og opfyldelsen af Danmarks klimamålsætning.*

*På den baggrund har DSB sat 4 ambitiøse 2030-mål for arbejdet med at nedbringe vores miljøpåvirkninger:*

- Mål 1: CO2-neutral - DSB forsynes med vedvarende energi
- Mål 2: Energiforbrug reduceret med 50 procent - drevet af energieffektivisering
- Mål 3: Ingen partikeludledning fra togenes motorer - undgå miljøbelastning
- Mål 4: Mindst 90 procent af affaldet genanvendes - for at blive til nye ressourcer

*DSB har endvidere tilsluttet sig den anerkendte klimastandard for virksomheder, SBTi (Science Based Targets initiative).*

*Dermed forpligter vi os til at sætte videnskabeligt baserede reduktionsmål for den samlede klimapåvirkning.*

*Det betyder blandt andet, at DSB vil reducere CO<sub>2</sub>-udledninger hos leverandørerne (scope 3) med 30 procent frem mod 2030.*

*Hertil kommer et langsigtet net-zero mål i 2050. Derfor vil der blive stillet krav om CO<sub>2</sub>-reduktioner hos nye leverandører og startet dialog med eksisterende leverandører om at reducere udledninger.*

*Indenfor biodiversitet har DSB også en række indsatsområder. De omfatter vores opførsel at nye værksteder, vores ejendomsudvikling samt vores ejendomme og arealer generelt.*

### **Trygge og attraktive stationer**

*DSB ønsker stationer, der er trygge og attraktive, og som lever op kundernes øgede forventninger i medfør af bl.a. den nye togflåde.*

*Det er derfor glædeligt at der i forbindelse med Infrastrukturplan 2035 er afsat midler på knap 600 mio. kr. til følgende projekter:*

- *En forskønnelse af Nørreport Station*
- *Modernisering af Københavns Hovedbanegård og området ved Reventlowsgade*
- *Pulje til mere trygge og attraktive stationer*

*De forberedende arbejder for forskønnelsen af Nørreport er påbegyndt med henblik på projektering i 2023.*

*Udbud af entrepriseopgaver for modernisering af Københavns Hovedbanegård og området ved Reventlowsgade forventes gennemført ultimo 2023.*

*De første projekter fra puljen til mere trygge og attraktive stationer forventes ligeledes igangsat i 2023.*

### **Ejendomsudvikling**

*DSB har i januar 2023 indgået aftale med NREP, Industriens Pension og Novo Holdings om en samlet udvikling af Københavns nye bydel, Jernbanebyen, i et fælles konsortium.*

*Målet er at skabe en attraktiv og sund bydel med fokus på klima, fællesskab og det moderne liv.*

*Aftalen medfører, at hele Jernbanebyen vil blive samlet under et fælles ejerskab, når der er vedtaget en lokalplan for området.*

*Jernbanebyen kommer til at ligge på DSB's historiske arealer i området mellem Vesterbro, Kgs. Enghave og Teglholmen.*

*Ambitionen er at udvikle en bydel, som sætter nye standarder inden for bæredygtighed i forbindelse med byudvikling. Der er tale om en helt ny bydel på ca. 500.000 etagemeter, som vil tage form i takt med, at vi fraflytter vores nuværende aktiviteter. Den samlede Jernbaneby forventes at stå færdig i 2036.*

### **Forventninger til resultatet for 2023**

*Vores forventninger til resultatet før skat for 2023 er i niveauet -150 til -250 mio. kr. Det forventede negative resultat er kraftigt påvirket af de stigende energipriser i løbet af 2022.*

### **Afslutning**

*Alt i alt kigger vi i de kommende år ind i store og spændende udfordringer. DSB har en solid økonomi, og vi er parat til at yde vores bidrag til mindre trængsel og mere klimavenlig transport.*

*Jeg vil ved denne lejlighed gerne sige tak for godt samarbejde til alle vores samarbejdspartnere deriblandt også Transportministeriet og Banedanmark.*

*Jeg ser desuden frem til et godt og frugtbart samarbejde med transportminister.*

*Og endelig en tak til mine kollegaer i bestyrelsen og direktørkredsen for det gode samarbejde, og jeres altid store og dedikerede indsats.*

*Tak for ordet."*

Dirigenten konstaterede herefter, at virksomhedsmødet tog bestyrelsens orientering om forventede væsentlige tiltag af politisk og økonomisk interesse i de kommende år samt bestyrelsens forventninger til resultaterne for de følgende år til efterretning.

Dirigenten gav herefter ordet til eneejerens repræsentant, Departementschef Jacob Heinsen.

*"Tak for bestyrelsens beretning og orientering om tiltag i det kommende år samt forventninger til resultaterne for de følgende år.*

*Jeg vil gerne kvittere for resultatet for 2022, som er opnået på trods af højere energiomkostninger i forhold til tidligere.*

*Det er meget glædeligt, at passagererne igen er på vej tilbage i togene efter COVID-perioden og at DSB er stærkt tilbage i landsdelstrafikken.*

*Det kniber mere i S-togene, som til gengæld kører med en høj punktlighed.*

*Dette skyldes jo også at udrulningen af det nye signalprogram på S-banen er gået godt.*

*Jeg glæder mig over at konstatere, at DSB's omdømme forsat i 2022 ligger historisk højt og det endda på trods af udfordringerne med kundepunktligheden i regional- og fjerntrafikken.*

*Det er et godt udgangspunkt for, at virksomheden i 2023 og frem fortsat kan vinde endnu rejsende tilbage til DSB.*

*Der er fortsat mange eksterne usikkerheder i forhold til 2023.*

*Her tænker jeg særligt på energipriserne som – for nu - syntes at være stagneret og måske faldet en smule. Men det kan jo hurtigt vende igen.*

*Derfor vil 2023 være et år hvor DSB skal fastholde fokus på omkostningerne.*

*Og samtidig skal selskabet jo fortsætte med at få passagererne tilbage i toget og dermed sikre sit bidrag til den grønne omstilling.*

*Det bliver et spændende år for DSB, som vi vil glæde os til at følge.*

*Jeg vil slutte med en hilsen fra Transportministeren, som ikke desværre ikke kunne være her i dag og samtidigt takke medarbejderne og ledelsen i DSB for de gode kræfter, I lægger i virksomheden. Det er meget værdsat.*

*Tak for ordet."*

#### **Ad dagsordenens pkt. 6**

Virksomhedsmødet besluttede i overensstemmelse med bestyrelsens forslag at meddele decharge til bestyrelse og direktion for regnskabsåret 2022.

#### **Ad dagsordenens pkt. 7**

Dirigenten forelagde bestyrelsens indstilling om årligt vederlag for 2023:

|                  |             |
|------------------|-------------|
| Formand:         | 666.000 kr. |
| Næstformand      | 444.000 kr. |
| Øvrige medlemmer | 222.000 kr. |

Dirigenten kunne med virksomhedsmødet tilslutning konstatere, at indstillingen blev tiltrådt.

### **Ad dagsordenens pkt. 8**

Bestyrelsesformanden redegjorde for den gennemførte bestyrelsesevaluering, der blev afviklet i oktober 2022. Udover at overholde anbefalingerne for god selskabsledelse er formålet at sikre, at bestyrelsen til enhver tid, gennem sammensætning og kompetencer bedst muligt understøtter DSB og DSB's formål.

Evalueringen foregår som en fælles drøftelse og understøttes af et elektronisk spørgeskema, hvori der indgår en vurdering af følgende forhold:

- Bestyrelsens sammensætning med fokus på kompetencer og mangfoldighed,
- bestyrelsens og det enkelte medlems bidrag og resultater,
- samarbejdet i bestyrelsen og mellem bestyrelsen og direktionen,
- formandens ledelse af bestyrelsen,
- udvalgsstrukturen og arbejdet i udvalgene,
- tilrettelæggelsen af bestyrelsesarbejdet og kvaliteten af bestyrelsesmaterialet, og
- bestyrelsesmedlemmernes forberedelse til og aktive deltagelse i møderne.

Alle bestyrelsesmedlemmer har besvaret spørgsmålene i spørgeskemaet. På en skala fra 1 – 5 (med 5 som topkarakter) ligger de fleste svar over 4. Vurderingerne af bestyrelsesformanden og den administrerende direktør er tilfredsstillende.

Jeg har afholdt individuelle møder med de udpegede bestyrelsesmedlemmer, hvor blandt andet de personlige kommentarer behandles. Herudover er der afholdt møde med medarbejderrepræsentanterne og formandskabet.

Den overordnede vurdering af om bestyrelsen samlet set besidder de for virksomheden nødvendige kompetencer er positiv. Og på baggrund af evalueringen har jeg i dialog med Transportministeriet konkluderet, at de nødvendige kompetencer er til stede i bestyrelsen, og at der ikke er behov for ændringer i bestyrelsessammensætningen.

Dirigenten redegjorde for, at Peter Schütze, Anne Hedensted Steffensen, Christina Grumstrup Sørensen og Henrik Amsinck blev valgt til bestyrelsen ved virksomhedsmødet i 2021. Disse er valgt for en 2-årig periode og de var således på valg i år. Alle har tilkendegivet, at de ønsker genvalg.

Dirigenten oplyste herefter, at der ved virksomhedsmødet var fremlagt bilag om kandidaternes erhvervsmæssige baggrund og ledelseshverv i danske og udenlandske erhvervsdrivende virksomheder.

Dirigenten oplyste, at Transportministeren havde indstillet, at Peter Schütze, Anne Hedensted Steffensen, Christina Grumstrup Sørensen og Henrik Amsinck genvælges for en periode på to år.

Virksomhedsmødet besluttede at genvælge Peter Schütze, Anne Hedensted Steffensen, Christina Grumstrup Sørensen og Henrik Amsinck.

**Ad dagsordenens pkt. 9**

Virksomhedsmødet besluttede i overensstemmelse med bestyrelsens forslag at genvælge Ernst & Young P/S som DSB's statsautoriserede revisor til udførelse af den lovpligtige revision.

Dirigenten oplyste i tilslutning hertil, at DSB herudover revideres af Rigsrevisor.

**Ad dagsordenens pkt. 10**

Intet.

--o0o--

Dirigenten konstaterede, at der ikke var modtaget yderligere forslag, og at dagsordenen herefter var udtømt. Dirigenten gav herefter ordet til formanden.

Bestyrelsesformanden takkede dirigenten for god mødeledelse. Endvidere takkede formanden Transportministeren for hendes indlæg og konstruktive ord. Bestyrelsesformanden hævede herefter virksomhedsmødet.

.....  
Som dirigent – Direktør Mette Rosholm